



Det er ikke for tidligt at gå i gang med overvejelserne om ejerskifte, hvis man er i 50'erne, lyder det.

Konsulenter forbereder sig på komplekse ejerskifter

Seges har succes med at lade konsulenter øve sig på landmænds konkrete ejerskifteudfordringer. Missionen er at tydeliggøre kompleksiteten i et ejerskifte.

EJERSKIFTE

AF MORTEN IPSEN

€ På en temadag forleden øvede 21 konsulenter fra hele landet sig i at hjælpe to landmandsfamilier med deres tanker og problemstillinger i forbindelse med generationsskifte.

- Missionen var at tydeliggøre de mange vinkler, et ejerskifte kan anskues ud fra, og hvad der kan ske, hvis ikke man får det hele med, lyder det fra specialkonsulent i Seges, Rikke Høgsaa Roding, der var medarrangør af temadagen.

En af konklusionerne fra dagen var, at et ejerskifte er så komplekst og involverer så mange fagområder, at landmanden skal i gang med overvejelserne i god tid, hvis han vil undgå, at tiden pludselig løber fra ham.

- Hvis man er i 50'erne, så kan det være et rigtig godt tidspunkt at komme i gang med overvejelserne på. Det kan aldrig blive for tidligt, understreger Rikke Høgsaa Roding.

Tager tid

Nogle af de største overvejelser for landmandsfamilien er dem, der ikke kan vejes og måles.

- Det kan godt tage noget tid for familien at finde ud af, hvad den ønsker, og hvad den kan få til at fungere. Det kan for eksempel være overvejelser omkring samarbejdet mellem den ældre og yngre generation. Måske skal far og søn ikke lave et clean cut på overtagelsesdagen, men samarbejde – men det skal de så først finde ud af, om de kan, siger Rikke Høgsaa Roding.

En anden klassisk problemstilling er forskellen i generationernes måde at tænke på.

- Måske har faren alle tanker om bedriften samlet oppe i hovedet, mens sønnen vil have det skrevet det ned. Forskellene mellem generationerne bliver de nødt til at have sig for øje, hvis de vil gøre sig håb om et godt generationsskifte, fortæller Rikke Høgsaa Roding.



- Hvis landmandsfamilien ved, hvad den vil, og hvad der betyder noget, så kan den også nemmere træffe beslutninger, der tager udgangspunkt i de mere faglige forhold, siger Rikke Høgsaa Roding, specialkonsulent i Seges.

Ved at gøre sig overvejelser på bløde områder forud for generationsskiftet bliver det nemmere at træffe mere faktuelle beslutninger senere, mener hun.

- Hvis landmandsfamilien

ved, hvad den vil, og hvad der betyder noget, så kan den også nemmere træffe beslutninger, der tager udgangspunkt i de mere faglige forhold, siger Rikke Høgsaa Roding.

Flere involverede

Ifølge konsulenternes tilbagemeldinger fik de meget ud af at arbejde med de to landmandsfamilier og deres problemstillinger på temadagen.

Familierne bestod dels af en far og søn, der står over for et generationsskifte inden for 1-3 år, dels af en far og datter, som på grund af en pludselig opstået fysisk skade hos datteren var blevet tvunget til at sadle om, så generationsskiftet gennemføres på en anden måde end oprindeligt planlagt.

Et ejerskifte kan involvere både ejendomskonsulenter, virksomhedsrådgivere, driftsøkonomer, skatterådgivere, finansrådgivere, m.v. For at give et overblik har Seges lavet et nyt værktøj kaldet »Ejerskifteblomsten«, der er en oversigt over hvilke områder, man skal have sig for øje, når man skal i gang med et ejerskifte.

Rikke Høgsaa Roding fortæller, at Seges vil afholde flere arrangementer inden for ejerskifteproblematikker. Hvornår er der dog endnu ikke taget stilling til.

- Hvis man er i 50'erne, så kan det være et rigtig godt tidspunkt at komme i gang med overvejelserne på. Det kan aldrig blive for tidligt

RIKKE HØGSAA RODING
SPECIALKONSULENT, SEGES